



**CONTRIBUINDO PARA O AUMENTO
DA COMPETITIVIDADE DAS
EMPRESAS CAPIXABAS.**

www.iel-es.org.br



FINDES
CINDES
SESI
SENAI
IEL
IDEIES

IEL



formar - transformar - conectar

Formar gestores, **Transformar** empresas e
Conectar soluções da academia aos desafios
da indústria.

formar - transformar - conectar

EDUCAÇÃO EMPRESARIAL

Formar e aperfeiçoar a
capacidade
Gerencial e executiva



GESTÃO EMPRESARIAL

Transformar empresas
melhorando seus resultados
físicos e financeiros



INTERAÇÃO COM A UNIVERSIDADE

Conectar os desafios das
empresas com soluções
do meio acadêmico



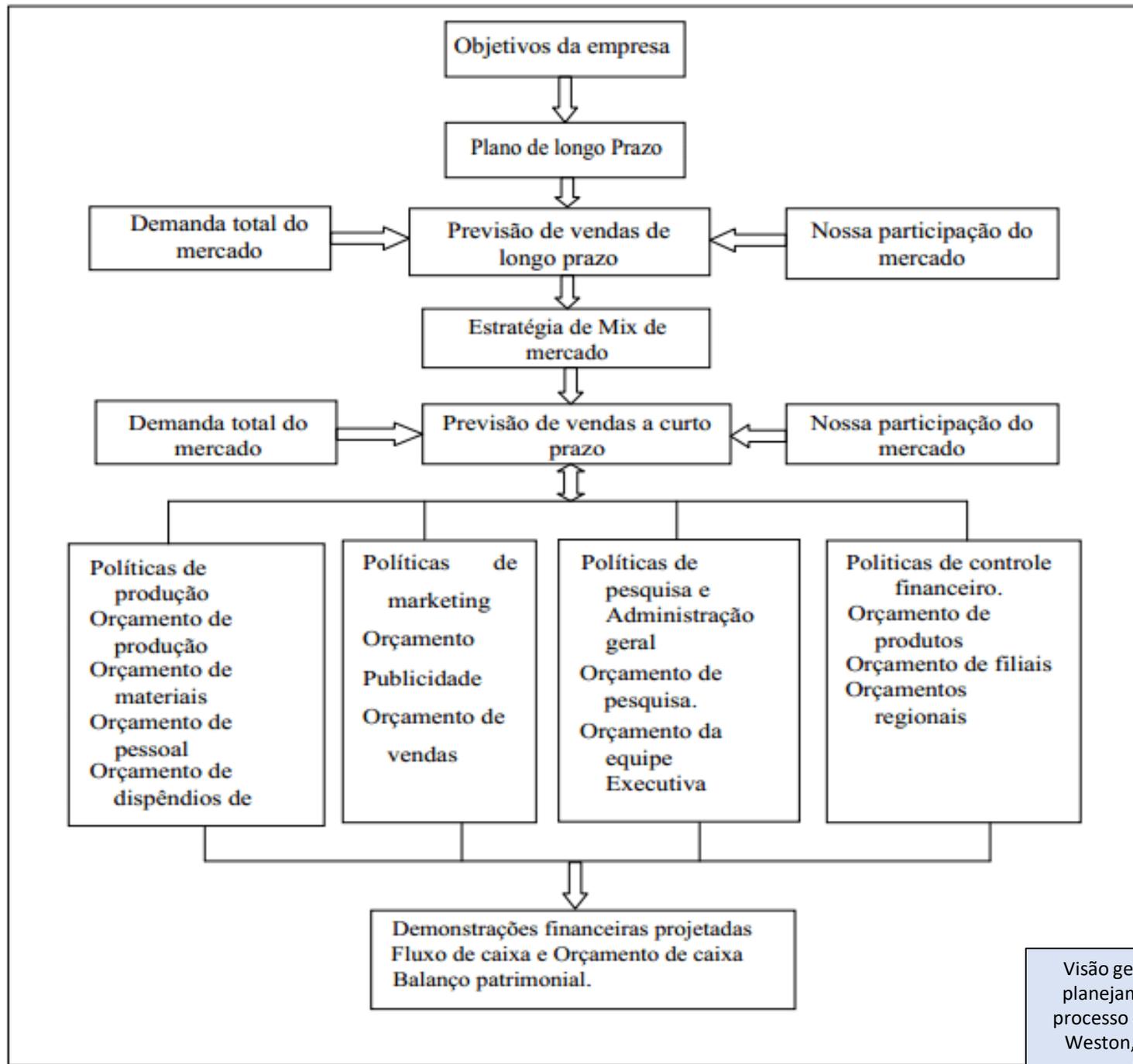
GESTÃO DAS DESPESAS EMPRESARIAIS



PLANEJAMENTO E GESTÃO FINANCEIRA EMPRESARIAL



- O que é Planejamento e Gestão Financeira Empresarial?
- Qual a importância do Planejamento e Gestão Financeira Empresarial?
- O que compõe o Planejamento e Gestão Financeira Empresarial?
- Você realiza o Planejamento e Gestão Financeira na sua empresa?



Visão geral do processo de planejamento financeiro e processo de controle. Fonte: Weston, J. Fred; Brigham, Eugene F.

ATIVIDADES DA GESTÃO FINANCEIRA EMPRESARIAL



- Contas a pagar e receber
- Elaboração, execução e gestão do fluxo de caixa
- Gestão de capital de giro
- Aplicação e captação de recursos
- Gestão e acompanhamento de crédito e cobrança
- Acompanhamento da política comercial da empresa

ATIVIDADES DA GESTÃO FINANCEIRA EMPRESARIAL



- Planejamento e gestão do orçamento empresarial
- Gestão dos custos empresariais
- Acompanhamento da precificação dos produtos
- Acompanhamento dos indicadores financeiros
- Análise das demonstrações financeiras

FLUXO DE CAIXA



- O que é Fluxo de Caixa?
- Por que fazer um Fluxo de Caixa?
- Você realiza o Fluxo de Caixa em sua empresa?



Faça o registro diário de entradas e saídas



Em situação deficitária, tome decisões sobre a necessidade de capital de giro



Analise o saldo diariamente e em períodos futuros

Composição do Fluxo de Caixa



Projete os pagamentos e recebimentos futuros



Em situação superavitária, tome decisões sobre o investimento e aplicação do recurso.

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

- Realizar o Orçamento Empresarial é planejar e estimar os ganhos, despesas e investimentos que a empresa terá em um período a ser determinado de acordo com sua área de atuação e atividade econômica. É estabelecer metas e objetivos, podendo assim acompanhar e comparar os resultados, tomando ações corretivas ou preventivas caso necessário.
- O Orçamento Empresarial fornece as informações:
 - ✓ *Quanto dinheiro a empresa tem de fato*
 - ✓ *Quanto pode e precisa gastar*
 - ✓ *Quanto precisa receber*

DICAS DE COMO FAZER UM ORÇAMENTO EMPRESARIAL

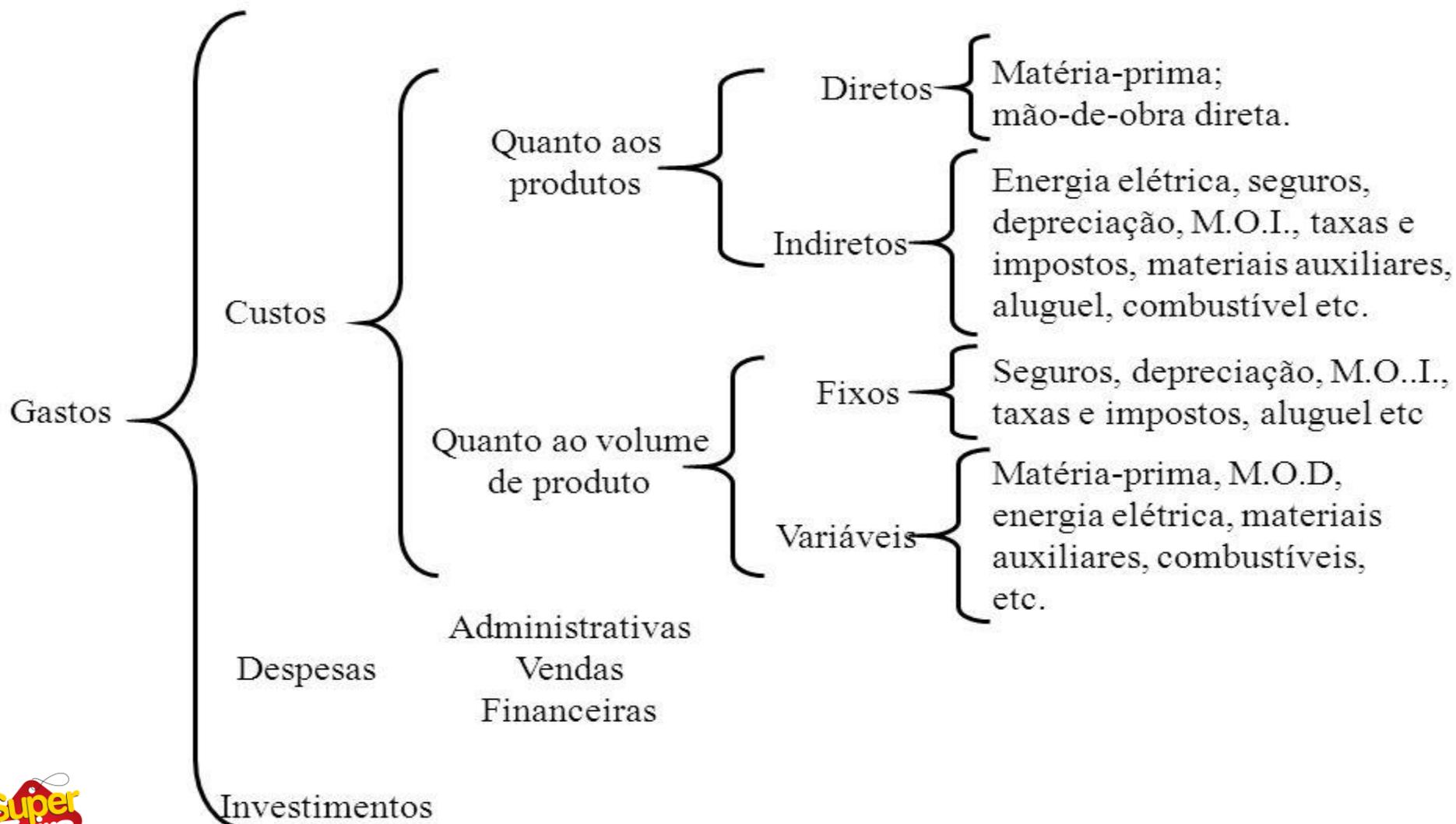
- 1. Faça um diagnóstico do negócio**
- 2. Calcule todas fontes de renda**
- 3. Preveja despesas que são únicas**
- 4. Estabeleça os objetivos e metas da empresa**
- 5. Escolha a ferramenta ideal**
- 6. Fique atento ao que deve constar em seu orçamento**
- 7. Liste todos os seus custos fixos e variáveis**
- 8. Faça uma projeção para o período**
- 9. Acompanhe os resultados**



GESTÃO DE DESPESAS



Resumo da Classificação dos Custos





E NO DIA A DIA,
COMO FAZER?

DISCIPLINA, DISCIPLINA, DISCIPLINA!

- ✓ **Envolva a sua equipe.**
- ✓ **Entenda onde o dinheiro é gasto: faça um mapeamento de todos os gastos, custos e despesas e como estão divididos (salários, instalações, matéria prima, etc...).**
- ✓ **Identifique desperdícios.**
- ✓ **Sempre compare os preços.**
- ✓ **Padronize as aquisições.**



- ✓ **Faça a correta precificação dos produtos e serviços.**
- ✓ **Verifique se há margem de contribuição nos produtos.**
- ✓ **Encontre o ponto de equilíbrio da sua empresa.**
- ✓ **Implemente uma cultura de contenção de gastos e estabeleça metas.**
- ✓ **Estabeleça política de comissões e reembolsos.**
- ✓ **Utilize a tecnologia.**





FINANÇAS PESSOAIS
X
FINANÇAS EMPRESARIAIS



FAÇA UM
PLANOS DE
AÇÕES



***“Regra número 1: nunca perca dinheiro.
Regra número 2: não esqueça a regra número 1”.***

“O risco vem de você não saber o que está fazendo”.

Warren Edward Buffett é um investidor e filantropo americano. É o principal acionista, presidente do conselho e diretor executivo da Berkshire Hathaway, que supervisiona e gere um conjunto de empresas subsidiárias.

STOCCO
consultoria e assessoria empresarial



FINDES
CINDES
SESI
SENAI
IEL
IDEIES

